|  |  |
| --- | --- |
| **1. CARACTERIZAÇÃO DA DISCIPLINA** | |
| Nome da Disciplina: **Gestão de Custos** | Ano/semestre: **2021/2** |
| Código da Disciplina: | Período: |
| Carga Horária Total: | |
| Pré-Requisito: **Não se Aplica** | Co-Requisito: **Não se Aplica** |

|  |
| --- |
| **2. PROFESSOR** |

Carlos Renato Ferreira, Esp.

|  |
| --- |
| **3. EMENTA** |
| A logística e a economia atual. Conceitos inerentes a gestão logística (custos básicos e custos aplicados). Custos de armazenagem e movimentação. Custos de transportes (rodoviário, ferroviário, aeroviário, dutoviário, aquaviário, intermodalidade e multimodalidade). Custos de embalagens. Custos de manutenção do estoque (oportunidade, impostos e seguros, estocagem, riscos e custo total). Custos de tecnologia de informação (TI). Escrituração dos Custos tributários. Custos decorrentes de nível de serviço. Custos associados aos processos logísticos (abastecimento, de planta e distribuição). Apuração do custo logístico total (cálculo do custo logístico total e modelo de hierarquia de custo total para competitividade na cadeia de suprimentos). Visibilidade dos custos logísticos. Balanced Scorecard (BSC) e os indicadores de desempenho na logística. Valor econômico agregado (EVA). Custeio baseado em atividades (ABC). Outros métodos de custeio aplicados a logística. |

|  |
| --- |
| **4. OBJETIVO GERAL** |
| Conhecimento e identificação do sistema de gestão de custos relacionados há diversos setores como, armazenagem, estoque, transporte, mão de obra, embalagens, bem como a classificação dos custos, juntamente com os softwares utilizados na atualidade para uma gestão de qualidade da empresa. |

|  |  |
| --- | --- |
| **5. OBJETIVOS ESPECÍFICOS** | |
| **Unidades** | **Objetivos Específicos** |
| **1 –** Logística na economia atual | * Conceituar logística. * Explicar como funciona a logística no Brasil. * Relacionar custos logísticos com o atual cenário econômico brasileiro. |
| **2 –** Custos Logísticos | * Identificar quais são os custos inerentes à gestão logística. * Explicar a importância da qualidade das informações na gestão logística. * Reconhecer as boas práticas de gerenciamento das informações sobre custos. |
| **3 –** Definição dos tipos de custos logísticos | * Identificar os conceitos básicos de custos. * Classificar os diferentes tipos de custos. * Reconhecer as características dos custos logísticos. |
| **4 –** Classificações gerais de custo I | * Identificar e exemplificar cada uma das três categorias de custos fundamentais na produção. * Distinguir os conceitos de custos do produto e custos do período e exemplificá-los. * Analisar os padrões de comportamento de custos, tais como: custos variáveis, fixos e mistos. |
| **5 –** Classificações gerais de custo II | * Reconhecer o conceito de custos diretos e indiretos. * Explicar a classificação de custos para a tomada de decisões. * Sintetizar os custos diferenciais, os custos de oportunidade e os custos perdidos. |
| **6 –** Custos totais dos modais de transporte | * Discriminar os custos dos transportes rodoviário, ferroviário, aeroviário, dutoviário e aquaviário. * Definir os custos da intermodalidade. * Analisar os custos da multimodalidade. |
| **7 –** Custos de armazenagem e movimentação | * Discriminar os custos de armazenagem e embalagem inerentes às operações logísticas. * Identificar os custos com transporte decorrente das operações logísticas. * Explicar a importância do gerenciamento de riscos e perdas relacionados aos custos de armazenagem, movimentação e transporte. |
| **8 –** Sistema de custeio baseado em atividades | * Reconhecer os objetivos do custeio baseado em atividades. * Listar os critérios e passos para utilização do método ABC. * Aplicar o custeio com base em atividades. |
| **9 –** Custos de manutenção de estoque | * Relacionar os custos de manutenção do estoque com o controle de perdas. * ​​​​​​​Identificar os custos de estocagem e os riscos associados. * Determinar o custo total de manutenção do estoque. |
| **10 –** Custos de mão de obra | * Conceituar custo de mão de obra. * Identificar se o custo de mão de obra é um custo fixo ou variável. * Demonstrar a composição do custo de mão de obra. |
| **11 –** Alocação de custos diretos e indiretos relacionados a logística | * Descrever os custos diretos e indiretos relacionados à logística. * Reconhecer os critérios de alocação de custos diretos. * Identificar os critérios de rateio dos custos indiretos. |
| **12 –** Custos associados a processos logísticos | * Discriminar os custos de planta e distribuição inerentes aos processos logísticos. * Identificar os custos de abastecimento e processamento de pedidos relativos aos processos logísticos. * Estimar os custos dos processos logísticos. |
| **13 –** Método de custeio por ordem de produção I | * Definir custeio de absorção. * Explicar a taxa predeterminada de custos indiretos. * Demonstrar o custo total e o custo médio por unidade de uma ordem de produção. |
| **14 –** Análise de composição dos custos | * Interpretar o custo operacional efetivo, o custo operacional total e o custo total. * Identificar os indicadores de resultados econômicos. * Descrever o papel dos custos fixos no longo prazo no resultado econômico da atividade. |
| **15 –** Indicadores de desempenho na Logística | * Definir os principais indicadores de desempenho logístico. * Definir*Balanced Scorecard* (BSC). * Analisar os indicadores de desempenho logístico pela perspectiva do *Balanced Scorecard.* |
| **16 –** Outros custos | * Definir o que é conformidade de qualidade. * Identificar os quatro tipos de custos da qualidade e explicar sua interação. * Preparar e interpretar um relatório de custos da qualidade. |

|  |
| --- |
| **6. HABILIDADES E COMPETÊNCIAS** |
| Desenvolver capacidade de transferir conhecimentos da vida e da experiência cotidianas para o ambiente de trabalho e do seu campo de atuação profissional, em diferentes modelos organizacionais, revelando-se profissional adaptável. Desenvolver capacidade para elaborar, implementar e consolidar projetos em organizações; Ter iniciativa, criatividade, determinação, vontade política e administrativa, vontade de aprender, abertura às mudanças e consciência da qualidade e das implicações éticas do seu exercício profissional |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **7. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO** | | | |
| **Semana** | **Título do Conteúdo** | **Estratégia de ensino-aprendizagem** | **Aula**  **Teórica/**  **Prática** |
| **1** | **Aula 1 -** Logística na economia atual | Unidades de aprendizagem  Vídeo de apresentação  Fórum de dúvidas | Teórica |
| **Aula 2 -** Custos Logísticos |
| **2** | **Aula 3 -** Definição dos tipos de custos logísticos | Unidades de aprendizagem  Mentoria  Fórum de dúvidas | Teórica |
| **Aula 4 -** Classificações gerais de custo I |
| **3** | **Aula 5 -** Classificações gerais de custo II | Unidades de aprendizagem  Videoaula  Prova on-line A  Fórum de dúvidas | Teórica |
| **Aula 6 -** Custos totais dos modais de transporte |
| **4** | **Aula 7 -** Custos de armazenagem e movimentação | Unidades de aprendizagem  Mentoria  Fórum de dúvidas | Teórica |
| **Aula 8 -** Sistema de custeio baseado em atividades |
| **5** | Prova - 1ªVA | | Teórica |
| **6** | **Aula 09 -** Custos de manutenção de estoque | Unidades de aprendizagem  Estudo em pares – Supere-se  Fórum de dúvidas | Teórica |
| **Aula 10-** Custos de mão de obra |
| **7** | **Aula 11-** Alocação de custos diretos e indiretos relacionados a logística | Unidades de aprendizagem  Mentoria  Webinar  Fórum de dúvidas | Teórica |
| **Aula 12 -**  Custos associados a processos logísticos |
| **8** | **Aula 13 -** Método de custeio por ordem de produção I | Unidades de aprendizagem  Videoaula  Prova on-line B  Fórum de dúvidas | Teórica |
| **Aula 14** Análise de composição dos custos |
| **9** | **Aula 15** Indicadores de desempenho na Logística | Unidades de aprendizagem Mentoria  Fórum de dúvidas | Teórica |
| **Aula 16** Outros custos |
| **10** | Prova – 3ª VA | | Teórica |

|  |
| --- |
| **8. PROCEDIMENTOS DIDÁTICOS** |
| A disciplina, cuja duração é de 10 semanas letivas, é estruturada a partir da seguinte modelagem:  • 16 unidades de aprendizagem, incluindo atividades de fixação, distribuídas pelas semanas letivas;  • 1 vídeo de apresentação com o professor da disciplina na semana 1;  • 2 vídeos, alternados nas semanas 3 e 8, em que o professor apresenta os aspectos centrais das atividades em estudo e oferece orientações de estudo;  • 4 mentorias alternadas nas semanas: 2, 4, 7 e 9, nas quais é gerada maior proximidade com o aluno, respondendo dúvidas quanto ao conteúdo estudado e alargando as perspectivas sobre as habilidades e competências a serem desenvolvidas;  • provas on-line nas semanas 3 e 8, cuja nota é referente a 2ª VA;  • programa Supere-se de retomada de conteúdos e recuperação de notas nas semanas 6 e 7;  • provas nas semanas 5 e 10, 1ª VA e 3ª VA. |

|  |
| --- |
| **9. ATIVIDADE INTEGRATIVA** |
| Não se Aplica. |

|  |
| --- |
| **10. PROCESSO AVALIATIVO DA APRENDIZAGEM** |
| Devido ao contexto de combate à pandemia de COVID-19, neste semestre as avaliações ocorrerão todas em ambiente virtual de aprendizagem. Desta forma, as Verificações de Aprendizagem estarão disponíveis nas seguintes semanas da disciplina: Semana 3 - Prova on-line A (2ªVA); Semana 5 - 1ªVA; Semana 8 - Prova on-line B (2ªVA); Semana 10 - 3ª VA.  Os valores das avaliações são: Prova on-line A (2ª VA) - 50 pontos; Prova de 1ªVA - 100 pontos; Prova on-line B (2ªVA) - 50 pontos; Prova de 3ª VA - 100 pontos.  Após a 1ª verificação de aprendizagem, acontece o Programa Supere-se. Nele, por meio da aplicação da Metodologia Ativa, os estudantes são convidados a participarem de estudos em grupo com seus pares, revisando o conteúdo até ali ministrado. Para cada grupo, são destinados alunos para exercerem o papel de líder e monitor. Após um período de 14 dias, são aplicadas novas avaliações, permitindo a recuperação da nota até ali alcançada. Trata-se de uma proposta inovadora que busca promover a interação entre os discentes dos cursos EAD, gerando aprendizagem de maneira humanizada e colaborativa.  Todas as avaliações propostas – 1ª, 2ª e 3ª verificações de aprendizagem – ocorrem uma vez no decorrer da oferta de uma disciplina, a qual dura 10 semanas letivas. A nota mínima para aprovação é 60. Os resultados obtidos pelo acadêmico são disponibilizados na sala de aula virtual, na área do aluno e no sistema acadêmico Lyceum, havendo integração e atualização periódica dos três ambientes virtuais. |

|  |
| --- |
| **11. BIBLIOGRAFIA** |
| **Básica**:  BERTO, Dálvio J.; BEULKE, Rolando. Gestão de custos. São Paulo: Editora Saraiva, 2013. E-book. 9788502212336. Disponível em: https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788502212336/. Acesso em: 17 ago. 2022.  SANTOS, A.A.D.; SILVA, F.P.D.; BARRETO, J.D.S.; AL., E. Gestão de custos. São Paulo: Grupo A, 2018. 9788595026766. Disponível em: https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788595026766/. Acesso em: 06 Sep 2021.  SIMCHI-LEVI, D.; KAMINSKY, P. Cadeia de suprimentos projeto e gestão: conceitos, estratégias e estudos de caso. 3. ed. Porto Alegre: Bookman, 2010. 584 p. ISBN 9788577806119.  **Complementar:**  BORNIA, Antonio C. Análise gerencial de custos: aplicação em empresas modernas, 3ª edição. São Paulo: Grupo GEN, 2010. E-book. 9788522485048. Disponível em: https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788522485048/. Acesso em: 17 ago. 2022.  BRUNI, Adriano L. Série Desvendando as Finanças - Administração Custos Preços Lucros, 6ª edição. São Paulo: Grupo GEN, 2018. E-book. 9788597018431. Disponível em: https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788597018431/. Acesso em: 17 ago. 2022.  DUTRA, René G. Custos - Uma Abordagem Prática, 8ª edição. São Paulo: Grupo GEN, 2017. E-book. 9788597012743. Disponível em: https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788597012743/. Acesso em: 17 ago. 2022.  IUDÍCIBUS, Sérgio D.; MELLO, Gilmar Ribeiro D. Análise de custos : uma abordagem quantitativa. São Paulo: Grupo GEN, 2013. E-book. 9788522478255. Disponível em: https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788522478255/. Acesso em: 17 ago. 2022.  LEONE, George Sebastião G. Custos: planejamento, implantação e controle, 3ª edição. São Paulo: Grupo GEN, 2011. E-book. 9788522466542. Disponível em: https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788522466542/. Acesso em: 17 ago. 2022. |

Anápolis, 04 de agosto de 2021.

****

**CARLOS RENATO FERREIRA, Esp.**   
PROFESSOR RESPONSÁVEL PELA DISCIPLINA